



The Association for Overseas Technical Cooperation and Sustainable Partnerships

30-1, Senju-azuma 1-chome, Adachi-ku, Tokyo 120-8534

Tel: 81-3-3888-8256 Fax: 81-3-3888-8242 E-mail: shouhei-au@aots.jp URL: <http://www.aots.jp/>

技術協力活用型・  
新興国市場開拓事業  
(研修・専門家派遣・寄附講座開設事業)

2024年10月

## 募集要項

東欧イノベーションマネジメント研修コース

**The Program on Innovation Management for East Europe**

**[EEIM]**

2025年3月5日～3月19日

## 1. コース開設の背景：

一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）は、主に海外の産業人材を対象とした研修及び専門家派遣等の技術協力を推進する人材育成機関です。これらの事業を通じて、日本と海外諸国相互の経済発展に貢献するとともに、友好関係の増進にも寄与します。

AOTS は 1959 年（昭和 34 年）8 月に日本で最初の民間による技術協力機関として通商産業省（現・経済産業省）の認可を受け設立され、これまでに日本で実施した研修には、2021 年度（令和 3 年度）までに世界 198 の国と地域から延べ 200,000 人余りが参加したほか、海外で実施した研修にも延べ 230,000 人余りが参加しています。

AOTS は帰国後の参加者や開発途上諸国の産業界からの要望に基づき、様々な研修コースの企画、開発に努めています。

「東欧イノベーションマネジメント研修コース (EEIM)」は、一般財団法人海外産業人材育成協会 (AOTS) が実施する管理研修コースの 1 つです。本コースは東欧の開発途上国でイノベーションや新規市場開拓、新規事業創出に関心のある者を対象として、デザイン思考のプロセスやイノベーション理論、ビジネスモデル策定等についての講義、演習、日本企業の事例見学を通して、イノベティブな新規事業の立案ができるようになることを目的として実施します。

## 2. 対象国：

下表に記載の国

アルバニア	ベラルーシ	ボスニア・ヘルツェゴビナ	ジョージア	カザフスタン
コソボ	キルギス	モンテネグロ	北マケドニア	セルビア
タジキスタン	トルコ	トルクメニスタン	ウクライナ	ウズベキスタン

## 3. 参加者の人数：

23 名

## 4. 参加資格：

以下の資格を有することが必要です。

- (1) 原則として、経営者、経営幹部、上中級管理者等の新規事業開発を行う意思のある方
  - (2) 原則として、年齢は 20 歳以上の方
  - (3) 大学卒またはこれに準ずる職歴を有する方
  - (4) 英語による聴講、討論、発表、報告書作成ができる方
  - (5) 心身健康な方
  - (6) 上記 2 の対象国に居住の方
  - (7) 学生でない方、軍に籍をおいていない方
  - (8) 過去に AOTS が実施する国庫補助事業の研修制度で来日した方は、帰国後半年（183 日）以内に開始されるコースに応募することはできません。
- \* 勤務先が日系企業、日系企業の取引先企業、今後日系企業との取引を予定あるいは希望している企業の方が望ましい。（日系企業や日系企業の取引先企業、今後日系企業との取引を予定あるいは希望している企業からお申込みいただいた場合、選考時の優先順位が高くなります。）

注意：

- (1) コース参加者は、研修コースの全てのカリキュラムに参加する必要があります。
- (2) 日本へ家族や会社の同僚・部下等を同伴することはできません。
- (3) 参加者は AOTS に対してプログラムの追加を要望したり、自身でプログラムを計画したりすることはできません。このコースの終了後速やかに帰国しなくてはなりません。ただし、日本の受入企業がこのコースの終了後、現地研修を計画し、AOTS の承認を受けた場合はこの限りではありません。
- (4) 日本以外の先進国資本が入った企業からお申込みいただいた場合は、選考時の優先順位が低くなります。

ます。

- (5) 本研修は、主に民間企業・団体に勤務する方を対象としているため、中央・地方政府機関からお申込みいただいた場合は、選考時の優先順位が低くなります。
- (6) 申し込み人数が定員を上回る場合は、日本の受入企業または海外の派遣企業 1 社当たりの参加人数を制限させていただくことがあります。

## 5. 応募方法：

日本国内の法人（親会社等）を通じて申し込む場合と、海外の現地法人が直接 AOTS に申し込む場合では、応募方法、提出書類等が異なりますので、ご注意ください。

- (1) 管理研修参加後に現地研修を希望する場合、受入企業となる日本国内の法人（親会社等）を通じて申し込む必要があります。
- (2) 日本国内の法人を通じて申し込む場合、渡航費は対象となりません。但しアフリカからの参加者を受入れる場合のみ渡航費を対象とします。

### （日本国内の法人を通じてのお申込みの場合）

- (1) 仮申込み：お電話、または E-mail にて検討されている研修の概要（研修対象者の属性、現地研修の有無等）をご連絡ください。そのうえで、以下の応募書類を **2024 年 12 月 2 日（月）**までに、AOTS 研修・派遣業務グループ（1 2. お問い合わせご参照）までご提出ください。

1. 研修申込書（概要） 2. 研修生個人記録並びに研修契約に関する申告書 3. 事前研修レポート

- (2) 本申込み：仮申込み受理の連絡を受けた後、本申込みに必要な書類の準備、段取りなどについて、ご案内いたします。

※ご不明点等ありましたら研修・派遣業務グループまでお問い合わせください。（1 2. お問い合わせご参照）

※上記 AOTS 所定様式は当協会ホームページからダウンロードできます。

【日本語】 <https://www.aots.jp/hrd/technology-transfer/download/#kanri-shinkokoku>

### （海外の現地法人から AOTS に直接お申込みの場合）

AOTS 海外協力機関を通して、以下の応募書類一式を PDF・エクセル両方の形式で、**2024 年 12 月 2 日（月）**までに AOTS 海外統括部に到着するよう提出してください。

応募書類の提出期限は、各機関によって異なりますので、AOTS 海外統括部（1 2. お問い合わせご参照）にお問い合わせください。

お申込者には AOTS 海外協力機関による面接をさせていただきます。

- (1) 研修申込書、研修生個人記録申告書（AOTS 所定様式：手書きの記入は避けてください）

※PDF・エクセル両方のソフトコピーを提出

- (2) 日本企業との取引および日本市場への参入に関する調査票 ※エクセル

- (3) 問診書（AOTS 所定様式：手書きの記入は避けてください） ※PDF

- (4) 研修生個人情報取り扱いについて（AOTS 所定様式） ※PDF

- (5) 海外旅行保険承諾書（AOTS 所定様式） ※PDF

- (6) 研修契約に関する申告書（日系派遣企業用） ※PDF

- (7) 勤務先概要を紹介する資料 ※PDF

- (8) 顔写真データ（データタイトルに氏名を入力してください） ※JPEG または PDF

- (9) パスポートコピー ※PDF

※パスポートをお持ちでない場合は、自動車免許証コピーや ID カードコピー等（公的機関により発行されたもので、写真があり、ローマ字で氏名、生年月日が記載されているもの）を提出してください。

- (10) 事前研修レポート ※WORD

注意：

※他にも必要に応じて書類を求めることがあります。

※上記 AOTS 所定様式については AOTS 海外統括部（1 2. お問い合わせご参照）にお問い合わせください。

提出された応募書類は、2025 年 1 月 9 日（木）の審査委員会で審査されます。審査結果は審査委員会終了後、AOTS より連絡いたします。

注：応募者が締切日時時点で23名に満たない場合、本コースを中止または延期する場合があります。

## 6. 研修コースの概要：

### ■ 目的

本コースは、東欧の開発途上国でイノベーションや新規市場開拓、新規事業創出に関心のある者を対象として、デザイン思考のプロセスやイノベーション理論、ビジネスモデル策定等についての講義、演習、日本企業の事例見学を通して、イノベティブな新規事業の立案ができるようになることを目的とする研修コースです。

### ■ 期待される効果

- (1) イノベーションとは何かおよびその必要性について理解を深めることができます。
- (2) デザイン思考の概要やプロセス、イノベーション理論、マーケティング理論を学び、既存事業の枠組みを越えたビジネスモデルを考えることで、事業仮説の構築方法についての理解を深めることができます。
- (3) 参加者同士で議論をしながら新事業開発案を作成することでイノベティブな新規事業の立案することを目指すことができます。

### ■ 期間

2024年3月5日（水）～3月19日（水）（15日間）

### ■ 内容

#### 【ステップ 1】

イノベーションとは何かおよびその必要性について理解を深めます。その上でグループ分けされた各グループにおいて、参加者は自社が抱える課題を共有し、その中からグループワークで取り上げたいテーマに合意します。

#### 【ステップ 2】

デザイン思考の概要やプロセス、イノベーション理論、マーケティング理論を学び、既存事業の枠組みを越えたビジネスモデルを考え、事業仮説の構築方法について講義、演習、ビジネス交流会等を通じて学びます。また、日本企業におけるイノベーション事例を通じて、イノベティブな事業案構築についてさらに理解を深めます。

#### 【ステップ 3】

講義や企業見学で学んだことを適用しながら、コース初日に各グループで合意したテーマを解決するための新規事業計画を立案し、最終日にグループごとに発表します。

コースは通常午前3時間、午後3時間の講義からなり、夕方にはグループ討論が行われることがあります。

日程表（予定）をご覧ください。

### ■ 使用言語

講義、企業見学、演習は英語あるいは英語通訳付で行われます。コースで使用する資料と教材は英語で作成されます。

### ■ コースディレクター

松行 輝昌 氏

事業構想大学院大学 教授

横浜国立大学講師、大阪大学学際融合教育研究センター准教授、全学教育推進機構准教授、共創機構イノベーション戦略部門人材育成室長・特任准教授、大阪大学招へい教授などを歴任。イノベーション、アントレプレナーシップ、リーダーシップ教育に加えてスタートアップ支援を行っている。

研究分野はミクロ経済理論、産業組織論、起業家精神。日本の複数の大学でイノベーション、起業家精神、リーダーシップ教育に関する講義を担当。アイデア発想、デザイン思考、行動観察に関するワークショップも多数開催。

■ 研修場所と宿泊施設（予定）

**AOTS 東京研修センター(TKC)** <https://www.aots.jp/en/about/centers/tokyo-kenshu-center/>

120-8534 東京都足立区千住東1丁目30-1

電話：03-3888-8231（受付） ファックス：03-3888-0763

## 東欧イノベーションマネジメント研修コース [EEIM] 日程 (案)

2025年3月5日～3月19日

AOTS 東京研修センター (予定)

日付	午前	午後
3月4日 (火)	(来日)	
5日 (水)	オリエンテーション/ 開講式	講義・演習：価値創造 1
6日 (木)	講義・演習：価値創造 2	講義：イノベーションの理論
7日 (金)	講義・演習：価値創造 3	講義：イノベーションのケース分析
8日 (土)	休日	
9日 (日)	休日	
10日 (月)	講義：リーンスタートアップ	会議：日本企業との交流会
11日 (火)	講義：マーケティング	
12日 (水)	企業等見学 (遠隔地)	企業見学： 日本企業におけるイノベーション事例
13日 (木)		企業見学： 日本企業におけるイノベーション事例
14日 (金)		企業見学： 日本企業におけるイノベーション事例
15日 (土)	休日	
16日 (日)	休日	
17日 (月)	講義・演習：ビジネスモデル	
18日 (火)	講義：経営工学とイノベーション	
19日 (水)	最終発表会	修了式
20日 (木)	(帰国)	

## 注意：

- (1) 上記のスケジュールは、講師や協力企業の都合、その他のやむをえない事情のために変更されることがあります。
- (2) 夕食後グループ討論を行うことがあります。
- (3) 土曜、日曜は原則として休日ですが、必要に応じて講義の予定が組まれることがあります。

## 7. 到着日及び出発日について：

参加者は、原則として研修開始日の前日に日本に到着し、研修終了日の翌日に日本を出発することとします。

## 8. 経費：

## &lt;日本国内の法人からお申し込みの場合&gt;

以下の試算例をご参照ください。

いずれの試算例も、コース開始前日 3/4 来日・終了日翌日 3/20 帰国 15 日コース  
成田国際空港・東京研修センター間移動の場合です。

## 【試算例 1】中堅・中小企業の場合 補助率 2/3

(日本円)

研修費用	総額	補助額	分担金
1. 受入費	196,160	[2/3] 130,773	[1/3] 65,387
2. 研修実施費	531,000	337,000	194,000
合計	<b>727,160</b>	<b>467,773</b>	<b>259,387</b>

## 【試算例 2】大企業（一般分野）の場合 補助率 1/3

(日本円)

研修費用	総額	補助額	分担金
1. 受入費	196,160	[1/3] 65,386	[2/3] 130,774
2. 研修実施費	531,000	277,000	254,000
合計	<b>727,160</b>	<b>342,386</b>	<b>384,774</b>

## 【試算例 3】大企業（重点分野）の場合 補助率 1/2

(日本円)

研修費用	総額	補助額	分担金
1. 受入費	196,160	[1/2] 98,080	[1/2] 98,080
2. 研修実施費	531,000	308,000	223,000
合計	<b>727,160</b>	<b>406,080</b>	<b>321,080</b>

※受入費は下記受入費基準額一覧をもとに計算しております。そのほか、国内移動費（成田国際空港・東京研修センター間）および厚生費（管理研修期間中の海外旅行保険代等）が含まれます。

※渡航費は補助対象外となります。（中堅・中小企業のアフリカ受入の場合を除く。）

※研修コース参加後に現地研修をご希望の場合、経費については、AOTS企業連携部 研修・派遣業務グループ（12. お問い合わせご参照）にお問い合わせ願います。

※中堅企業とは資本金 10 億円未満の企業、中小企業とは中小企業基本法に規定する中小企業、一般企業とは中堅企業、中小企業以外の企業をいいます。但し、資本金又は出資金が 10 億円以上の法人に直接又は間接に 100%の株式を保有される事業者は中堅・中小企業としません。

※重点分野とは大企業のみが対象で、通常 1/3 の国庫補助率を 1/2 に引き上げられる案件で以下のいずれかに該当するものをいいます。

- (1) 実地研修が、開発途上国・地域の産業発展に大きく寄与する技術協力と認められるもの(新法人や新工場の立ち上げや先進的な新製品・新サービスの立ち上げの対応等(サプライチェーンの多元化・強靱化)に大きく寄与する案件を含む)

◎受入費基準額一覧

AOTS 研修センター 宿舎費・食費	来日日のみ	9,020 円/泊
	来日日以外	9,900 円/泊
研修旅行時	宿舎費	14,500 円/泊
	食費	2,750 円/泊
雑費		1,040 円/泊

※管理研修終了後、実地研修を実施することができます。  
その場合、以下の実地研修費が補助対象となります。

実地研修費	AOTS 基準	備考
実地研修に必要な経費に充当 (実地研修期間中における研修用資材、研修生の交通費、受入企業の指導員の人件費などの諸経費に充当するもの)	大企業 3,360 円/日	・日額単価・暦日 ・研修生への支払い方法は現物提供
	中堅・中小企業 5,190 円/日	

<海外の法人からお申し込みの場合>

英語版募集要項(The Program Outline)をご参照下さい。下記 URL より該当コースの募集要項をダウンロードください。

<https://www.aots.jp/hrd/technology-transfer/management/course/>

9. 査証 (V I S A) の取得について :

- (1) 在留資格

日本で研修するために必要な在留資格は「研修」です。

- (2) 査証の取得

参加者は、AOTS が発行する「GUARANTEE LETTER」等必要な申請書類をもって自身で在外日本国大使館/総領事館 (以下「在外公館」とする) にて「研修」査証の申請、取得をしてください。ただし、申請書類が本省照会となり時間がかかる場合があるため時間に余裕をもって申請することを強くお勧めします。

- (3) 注意事項

既に「短期滞在査証」、「短期数次査証」、「APEC・ビジネス・トラベルカード (A B T C)」等、「研修」以外の査証を取得している方、または査証免除国・地域からの参加者は、既存の査証が日本での研修コース参加という滞在資格に合致していることを事前に、必ず最寄りの在外公館にて事前確認してください。

10. 海外旅行保険の付保について

AOTS は、参加者に対し日本に到着した時から、日本を出発するまでの期間を補償対象とした海外旅行保険を付保します。付保内容は傷病により医療機関で診療を受ける際の医療費と賠償責任・救援者費用で構成されています。別紙を参照の上、研修申込時に海外旅行保険付保に対する同意の意思確認のためサイン済みの同意書を提出してください。



## 1 1. 個人情報の取扱いについて：

AOTS が取得する応募者の個人情報については以下のとおり取扱います。

- (1) 個人情報の管理者： 一般財団法人海外産業人材育成協会 総務企画部長  
連絡先： 総務企画部 総務・人事グループ  
電話： 03-3888-8211 E-mail: [kojinjoho-cj@aots.jp](mailto:kojinjoho-cj@aots.jp)

(2) 利用目的

ご提供いただいた個人情報は、参加者受入及び研修実施に関する事務手続きのために利用します。  
それ以外の利用目的または法令に基づく要請の範囲を超えた利用はいたしません。

尚 AOTS の個人情報保護方針は、<http://www.aots.jp/jp/policy/privacy.html> をご覧ください。

## 1 2. お問い合わせ：

一般財団法人 海外産業人材育成協会

日本国内の法人を通じてのお申込の場合

企業連携部 研修・派遣業務グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東 1 丁目 30-1

電話： 03-3888-8221

Fax： 03-3888-8428

E-mail: [kigyo-inquiry-az@aots.jp](mailto:kigyo-inquiry-az@aots.jp)

海外の法人から直接のお申込の場合

海外統括部 海外協力第 1 グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東 1 丁目 30-1

電話： 03-3888-8256

Fax: 03-3888-8242

E-mail: [shouhei-au@aots.jp](mailto:shouhei-au@aots.jp)

## PRE-TRAINING REPORT

### –The Program on Innovation Management for Eastern Europe – [EEIM]

Please fill in the following items by using a personal computer or similar equipment in English. Handwriting should be avoided. AOTS will duplicate and distribute it to lecturers and other participants as a reference material for the group discussion and the presentations to be held during the program.

1. Your name	
2. Your country	
3. Name of your company/ organization	
4. Outline of your organization  (preferably attach an organization brochure)	
5. Your position and department  (preferably attach an organizational chart, indicating your position)	
6. Your duties in detail	
7. What is your image of “Innovation”? How would you define it?	

<p>8. What do you think are necessary elements for “Innovation” in your company/ organization? If there are any difficulties in fulfilling those elements, please explain.</p>	
<p>9. Please describe your new business idea if any. Please elaborate with the schedule. If no, please tell us your area of interest if you were to launch a new business.</p>	
<p>10. What are your expectations of this training program?</p>	