



## The Program on Corporate Management

-Learning from Ethos of Japanese Corporate Management-[PJCM]

# 企業経営研修コース

-日本企業の経営精神から学ぶ-

### 【本コースのねらい】

1. 企業経営における3つの精神（市民精神、企業精神、営利精神）、さらに日本企業がどのように3つの精神のバランスをとってきたか学び、経営に対する姿勢やあり方について学びます。
2. 5S、アメーバ経営等、日本が成果を収めてきた現場を重視する経営手法について、その背景にある考え方や実践方法について学びます。
3. 日本の老舗ファミリービジネス企業について、企業を永続させるための努力や工夫について学びます。
4. 本コースで学んだ経営手法を参加者の企業に取り入れる可能性について考察します。

■日時 : **2023年2月15日～3月2日（16日間）**

■研修場所 : AOTS関西研修センター

■対象者 : ODA対象国 企業経営者、経営幹部、上級管理者等  
※海外拠点の現地人材が対象です。

■研修費 : 参加費の一部に国の補助金が適用されます。  
お見積もりいたしますので、お問い合わせください。

お問合せ・お申し込み先

AOTS

検索

一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）

〒120-8534 東京都足立区千住東1丁目30-1

事業統括部 海外協力グループ **お申込締切：2022年12月2日（金）**

TEL : 03-3888-8256 Email : kigyo-inquiry-az@aots.jp

## 加護野 忠男 氏 神戸大学 名誉教授

ハーバードビジネススクール留学。NTN社外監査役、参天製薬社外監査役、住友ゴム工業社外監査役、ファミリア社外取締役等を歴任。また、組織学会会長、企業家研修フォーラム副会長、日本経営学会理事、日本ベンチャー学会理事、ファミリービジネス学会理事等を歴任。

主要著書：「経営組織の環境適応」、「日本企業の多角化戦略」、「日米企業の経営比較」、「組織認識論」、「事業システム戦略」、「経営の精神」、「松下幸之助に学ぶ経営学」、「経営はだれのものか」など。

## コース日程

※講義や演習はすべて英語で行なわれます。

月日	午前	午後
2/15(水)	オリエンテーション/ 開講式 講義：日本的経営の精神 -企業経営の3つの精神、①市民精神、②企業精神、③営利精神	講義：参加者によるディスカッションと発表 -経営課題と研修目的の共有化
2/16(木)	講義：日本の企業家精神 -アメリカ企業と比較した日本的経営の特徴	見学：日本の企業家精神事例
2/17(金)	見学：3Sと経営	講義：5S（掃除）の習慣化と経営 -企業経営における5S（掃除）の意義と効用
2/18(土)	休日	
2/19(日)	休日	
2/20(月)	講義(遠隔研修)：海外企業の5S導入事例 -海外企業の導入事例、日本以外の企業で5Sを導入する際の難しさや課題	講義：5S自社導入計画づくり（演習） -グループの中で5Sを導入している企業をモデル企業としたテーマ討論
2/21(火)	講義：技能継承とファミリービジネス -ファミリービジネスの企業存続と成長への取り組み、技能継承の仕組み	見学：ファミリービジネスの経営理念事例
2/22(水)	(遠隔学等見) 見学：経営の精神事例	見学：経営理念に基づく後継者育成事例
2/23(木)	(遠隔学等見) 見学：日本の産業技術発展史	見学：日本的生産システムの実践事例
2/24(金)	講義：日本企業の企業間連携戦略1 -日本的経営手法導入時の企業文化のすり合わせ	
2/25(土)	休日	
2/26(日)	休日	
2/27(月)	講義：日本企業の企業間連携戦略2 -日本の管理手法の特徴と融合時の施策について	
2/28(火)	講義：アメーバ経営の考え方と特徴 -アメーバ経営の基本的な考え方 -導入することによる効果と変化	見学：アメーバ経営導入事例
3/1(水)	講義：アメーバ経営の仕組み -アメーバ経営による管理会計の仕組み	講義：アメーバ経営・演習 -アメーバ経営を導入するためのポイントについてのディスカッション
3/2(木)	最終レポート発表	最終レポート発表／修了式

**AOTS関西研修センター**  
宿泊施設(食事付き)を併設した研修施設です。  
(大阪府大阪市住吉区浅香1丁目7-5)

