



# SHAFWAN SHAMSUDDIN

労使関係シニアアドバイザー

マレーシア農業生産者協会 (The Malaysian Agricultural Producers Association)

マレーシア



使用者団体指導者・  
修了者招へいセミナー[EREF]  
2022年2月3日～3月8日

# 略歴



MAPAは、マレーシアの**最も歴史ある最大の**  
経営者の労働組合である。

- 1966年8月25日に労働組合法に基づき設立された。
- MAPAは、プランテーション産業の全経営者を**団結**させ、彼らの権利と利益を従業員労働組合から**保護および維持**するために形成された。
- 現時点におけるMAPA加盟組織 – **159の加盟企業**（合計854,854.83ヘクタールの作付面積と99の工場/製粉所を擁する451の所有地）



**氏名:** Shafwan Shamsuddin

**組織:** マレーシア農業生産者協会(MAPA)

**職位:** 労使関係シニアアドバイザー

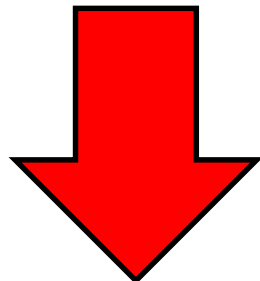


## 職務 :-

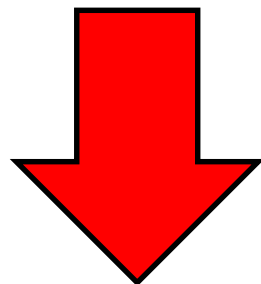
1. MAPA労働協約関連事項に関する加盟組織への助言、説明、支援
2. 労働法令および雇用関連のその他適用法令に関する加盟組織への助言および説明
3. 労働裁判所および産業裁判所に裁定が付託された労働紛争および取引紛争における加盟組織の代理
4. プランテーション部門における雇用およびその他管理領域の関連議題に関する加盟組織のための地域セミナーの企画



# プランテーション部門へのCOVID-19の影響



深刻な労働力不足



克服すべき理由と方法



## 1. アブラヤシ収穫者 – 裁断師



## 2. アブラヤシ収穫者 – 運搬人



1. 労働集約型産業
2. 「3D」職 – 汚い(Dirty)、困難(Difficult)、危険(Dangerous)
3. 外国人労働者への依存度が高い。
  - プランテーション労働者の約70%が外国人労働者である。
  - 現在、国内全体で75,000人の労働力が不足している。
4. 潜在的生産箇所において約20-30%が不足している。
  - 年間MYR 100~120億の収益の損失につながる。
5. 2020年以降COVID-19を理由に外国人労働者の採用が凍結されている。
6. 他分野へのCOVID-19の影響 – 多くの地元従業員が削減および解雇された。
7. 未だに国内の就職希望者が少ないのはなぜか？

# プランテーションにおける深刻な労働力不足



一般的に評価の高い職業選択とみなされない。



肉体労働・炎天下での労働が伴う。



プランテーションが市街地に存在しない。

# プランテーション労働者として働くことー悪い？



## 相応の賃金

生産性に応じた賃金体系

ジュニア・エグゼクティブの収入と同等



## 無料アメニティー

宿泊施設、水道、電気、調理用ガ

ス・オイル、Wi-Fi、

登校児童の送迎



## 粗パーム油(CPO)の高い価格

プランテーション労働者は、CPOの日足価格の上昇により賞与を得る。

# プランテーション部門における前進

## 1. 自動化と機械化



## 2. 仕事のリブランディングと啓発





ご清聴ありがとうございました。感謝します。



**偉大な事業**は一人では決して成し得ない。  
**チーム**によって成し遂げられるのだ。

- スティーブ・ジョブズ -

AZ QUOTES