

AOTS ウェビナー VUCA 時代のリーダーシップマネジメント研修 ～幹部・上級管理職向け～

主催：一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）

協力：AOTS 各国同窓会

概要

VUCA とされる不確実な時代においてコロナ禍の収束が見えない中、社会環境は世界的に不透明さを増しており、併せて同時に環境問題、SDGs, デジタルトランスフォーメーション（DX）など産業構造の変革も進む中、リーダーシップのあり方が根本から問われ直している。また技術革新とともに市場のニーズや消費者の嗜好の変化も早く、機敏な対応が求められている。

このように今後も正確な予測が難しい変革の時代においては、リーダーのトップダウンで従業員を受動的についでさせるあり方よりも、フォロワーが自ら考えて自律的に動くことで現場の知恵や考えを生かした組織全体での集合知の発揮による対応が重要になっている。リーダーシップとは人を動かす影響力、ある目的の実現、目標の達成のために、組織のリーダーが、メンバーに積極的な意識や行動の変化を促すことである。すなわちリーダーとフォロワーの相互作業の結果がリーダーシップであり、組織の競争力はリーダーのみではなく、フォロワーの能力にかかっているとも言え、その点でリーダーシップは特定の間人だけではなく組織に関わる全ての人間の問題である。

こうした環境変化を踏まえ、企業の経営者や上級管理職向けに強い組織づくりで重要な鍵となるリーダーシップの意義を改めて問い直し、各自のリーダーシップ形成に役立てる。本セミナーでは、幹部・上級管理職のリーダーシップにフォーカスし、トップリーダーに求められる思想や言動、具体的にはトップリーダーによる使命感や価値観を共有した組織づくりの重要性、そうした使命感や価値観を体現したビジョンの提示と浸透させるための行動など、トップリーダーの管理者行動のあり方にとり重要なポイントを理解し、各所属先にあったリーダーシップの形成を目指す。

ねらい

企業の経営者層・上級管理職等が以下の内容の習得をめざす。

- 1) リーダーシップおよびマネジメント、組織の意義・概念の整理
- 2) 1)の根底にある管理者の人間観、リーダーシップ論の変遷、リーダーの成長
- 3) トップリーダーによる使命感や価値観を共有した組織づくりの重要性
- 4) 3)を踏まえ、リーダーのあるべき姿や組織の使命感や価値観を体現したビジョンの打ち出しや浸透させるための行動のポイント
- 5) トップマネージャーに必要な管理者行動のポイント

日時

2021年12月20日（月）13:30-16:30（日本時間）

*ご参加地域でのウェビナー開始時間については、【Table1】各国時差表（対象ゾーン）で確認するか、チラシに記載のAOTS同窓会にお問い合わせください。

参加対象国

全開発途上国

※具体的な対象国名は【Table 2】対象国リストをご参照ください。

参加定員

200名

参加対象者

原則として、企業の経営者層、上級管理職等（年齢:20 歳以上）

[その他の参加要件]

*本研修の参加者は、本コースで定める業務内容や経験、職位以外に以下の基本要件を満たす必要があります。

- a) 原則として研修実施国に居住及び勤務をしている方（日本人はご参加いただけません）
- b) 会社もしくは団体等に所属する方
- c) 参加時の年齢が 20 歳以上の方
- d) 英語による研修内容の理解が可能な方
- e) 軍に籍を置いていない方

[注意]

- 1) 日系企業や現地資本企業以外からお申込みいただいた場合、選考時の優先順位が低くなります。
- 2) 本研修は、主に民間企業・団体に勤務する方を対象としているため、中央・地方政府機関に所属する方は参加できません。

講義内容（予定）

- 1) リーダーシップおよびマネジメント、組織の各意義を整理して理解する。
- 2) 1)の根底にある管理者の人間観およびモチベーション源泉の変遷、リーダーの成長といったリーダーシップの関連事項を通じてリーダーシップの多角的な理解を深める。
- 3) トップリーダーによる使命感や価値観を共有した組織づくりの重要性を理解する。
- 4) 3)を踏まえ、リーダーのあるべき姿や組織の使命感や価値観を体現したビジョンの打ち出しや浸透させるための行動のポイントを理解する。
- 5) トップマネージャーに必要な管理者行動のポイントを理解する。

講師



小野 善生 氏

滋賀大学 経済学部 教授

1997年滋賀大学経済学部卒業。2003年神戸大学大学院経営学研究科博士後期課程修了。2006年より滋賀大学経済学部助教授、2007年に准教授を経て、2016年より現職。専門は組織論、リーダーシップ論、組織行動論、経営管理論、経営学。著書に『リーダーシップ』、『最強の「リーダーシップ理論」集中講義』、『フォロワーが語るリーダーシップ』、『リーダーシップ入門講座』など。

使用言語

講義は英語で行われます。配布資料は英語で作成されます。

参加費

無料 本セミナーは経済産業省の補助金と AOTS 各国同窓会の協力により実施されます。

申込方法

申込書を添付し、締切日迄にチラシに記載の AOTS 同窓会の担当者迄にメールでお申込みください。お住いの国（地域）に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。

AOTS 日本での応募締切日後、参加者選考が行われ、選定された参加者には担当の AOTS 同窓会からメールでご連絡いたします。

*AOTS 同窓会一覧につきましては下記をご参照ください。 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>

申込締切日

2021年11月26日（金）（日本時間）

使用ツール

Zoom ウェビナー

- ◇ 参加者として選定された方には招待メールが送られます。招待メール内の指示に従い、ウェビナーへのご参加登録をお願いします。
- ◇ ご参加登録後、登録者には登録確認メールが届きます。メール本文にウェビナーご参加のためのボタンがありますので、当日はこのボタンをクリックしてウェビナーにご参加ください。
- ◇ ご招待／確認メールが届かない場合は、ご応募の AOTS 同窓会迄ご連絡ください。

注意事項

- ◇ 今回のウェビナー参加では、AOTS 修了証明書は付与されません。
- ◇ 複数名で一台のPCを共有するグループ視聴が認められています。詳細はご応募の同窓会にお問合せください。
- ◇ ご提供いただいた個人情報は、参加者の同意に基づき、AOTS の他研修プログラムの広報及びアンケート実施のために利用することがあります。
- ◇ 配布資料を無断で複製、改変、配布、転載、または講義内容を撮影することは、固くお断りいたします。受講に当たっては違反行為を行わない旨、誓約をしていただきます。
- ◇ 不可避の事故（戦争、暴動、労働争議、地震、暴風雨、火災、洪水、疫病の蔓延等）やネットワーク・機器トラブル等が起こった場合、AOTS はウェビナーの実施を中止することがあります。
- ◇ ミーティング参加のために付与されるミーティング情報（リンク、番号、パスワード）は無断で参加者以外の方に譲渡しないでください。
- ◇ 参加者が、不可避の事故やネットワークトラブル等により、ウェビナーへの参加・継続が困難になった場合でも、AOTS は責任を負いません。

お問合せ

一般財団法人 海外産業人材育成協会

事業統括部 海外協力グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東1-30-1

電話：03-3888-8256 Fax：03-3888-8242 E-mail: webinar-kaikyo@aots.jp

【Table 1】 各国時差表 (対象ゾーン)

※AOTS 同窓会のある国のみを記載しています

| 国 (地域) | 日本との時差 |
|-----------------------|--------------------------|
| モンゴル (ウランバートル) | - 1 時間 |
| マレーシア | - 1 時間 |
| フィリピン | - 1 時間 |
| カンボジア | - 2 時間 |
| インドネシア (ジャカルタ) | - 2 時間 |
| タイ | - 2 時間 |
| ベトナム | - 2 時間 |
| ミャンマー | - 2 時間 30 分 |
| バングラデシュ | - 3 時間 |
| ネパール | - 3 時間 15 分 |
| インド | - 3 時間 30 分 |
| スリランカ | - 3 時間 30 分 |
| パキスタン | - 4 時間 |
| ジョージア | - 5 時間 |
| イラン | - 5 時間 30 分 (-4 時間 30 分) |
| エチオピア | - 6 時間 |
| ケニア | - 6 時間 |
| タンザニア | - 6 時間 |
| トルコ | - 6 時間 |
| エジプト | - 7 時間 |
| 南アフリカ | - 7 時間 |
| スーダン | - 7 時間 |
| ザンビア | - 7 時間 |
| カメルーン | - 8 時間 |
| ナイジェリア | - 8 時間 |
| 北マケドニア | - 8 時間 (- 7 時間) |
| ガーナ | - 9 時間 |
| アルゼンチン | - 12 時間 |
| ブラジル (サンパウロ・リオデジャネイロ) | - 12 時間 (- 11 時間) |
| ボリビア | - 13 時間 |
| パラグアイ | - 13 時間 (- 12 時間) |
| ベネズエラ | - 13 時間 |
| ペルー | - 14 時間 |
| メキシコ (メキシコシティ・モンテレイ) | - 15 時間 (- 14 時間) |

【Table 2】対象国リスト

参加者は以下の国に居住している必要があります。

| アジア (24) | 大洋州 (15) | 中東 (9) | ヨーロッパ (10) |
|----------|-----------|----------|------------------|
| アフガニスタン | キリバス | アゼルバイジャン | アルバニア |
| イラン※1 | サモア | アルメニア | ウクライナ |
| インド | ソロモン諸島 | イエメン | 北マケドニア |
| インドネシア | ツバル | イラク | コソボ |
| ウズベキスタン | トケラウ | ジョージア | セルビア |
| カザフスタン | トンガ | シリア | トルコ |
| カンボジア | ナウル | ヨルダン | ベラルーシ |
| キルギス | ニウエ | レバノン | ボスニア・ヘルツェゴ ビナ |
| スリランカ | バヌアツ | パレスチナ | モルドバ |
| タイ | パプアニューギニア | | モンテネグロ |
| タジキスタン | パラオ | | |
| トルクメニスタン | フィジー | | |
| ネパール | マーシャル諸島 | | |
| パキスタン | ミクロネシア | | |
| バングラデシュ | ワリス・フツナ | | |
| 東ティモール | | | |
| フィリピン | | | |
| ブータン | | | |
| ベトナム | | | |
| マレーシア | | | |
| モルディブ | | | |
| モンゴル | | | |
| ラオス | | | |

| アフリカ (54) | | 中南米 (28) | |
|------------|---------|-------------------------|---------|
| アルジェリア | セントヘレナ島 | アルゼンチン | ドミニカ |
| アンゴラ | ソマリア | アンティグア・バーブ ーダ | ドミニカ共和国 |
| ウガンダ | タンザニア | エクアドル | ニカラグア |
| エジプト | チャド | エルサルバドル | ハイチ |
| エスワティニ | 中央アフリカ | ガイアナ | パナマ |
| エチオピア | チュニジア | キューバ | パラグアイ |
| エリトリア | トーゴ | グアテマラ | ブラジル |
| ガーナ | ナイジェリア | グレナダ | ベネズエラ |
| カーボヴェルデ | ナミビア | コスタリカ | ベリーズ |
| ガボン | ニジェール | コロンビア | ペルー |
| カメルーン | ブルキナファソ | ジャマイカ | ボリビア |
| ガンビア | ブルンジ | スリナム | ホンジュラス |
| ギニア | ベナン | セントビンセント及び グレナディーン諸島 | メキシコ |
| ギニアビサウ | ボツワナ | セントルシア | モントセラト |
| ケニア | マダガスカル | | |
| コートジボワール | マラウイ | | |
| コモロ | マリ | | |
| コンゴ共和国 | 南アフリカ | | |
| コンゴ民主共和国 | 南スーダン | | |
| サントメ・プリンシペ | モザンビーク | | |
| ザンビア | モーリシャス | | |
| シエラレオネ | モーリタニア | | |
| ジブチ | モロッコ | | |
| ジンバブエ | リビア | | |
| スーダン | リベリア | | |
| 赤道ギニア | ルワンダ | | |
| セネガル | レソト | | |

※ イランは南アジア AOTS 同窓会連合の一員として中東ではなくアジア地域に分類します。

お住いの国に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。
AOTS 同窓会一覧 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>