

***DENSO***

Crafting the Core

# アジア産業発展に向けた デンソーの海外製造人材育成の 取り組み

株式会社デンソー 山内 豊

2019年7月31日



# 1. 会社紹介



株式会社デンソー

設立1949年

世界**35**カ国・地域

従業員数**17**万人

売上収益連結**5兆3,628**億円

## 自動車部品システムの総合メーカー

環境

エンジン制御システム

安全

各種制御コンピュータ  
エレクトロニクス製品

安全

車載用センサー等

快適

自動車用エアコンシステム

環境

ハイブリッド車の電動化システム

**DENSO**  
Crafting the Core

## 2. 当社のアジア事業とAOTS研修生の関わり

モノづくりの  
取り組み

複数製品（エアコン,スタータ,プラグ等）  
Knock Downによる生産を開始

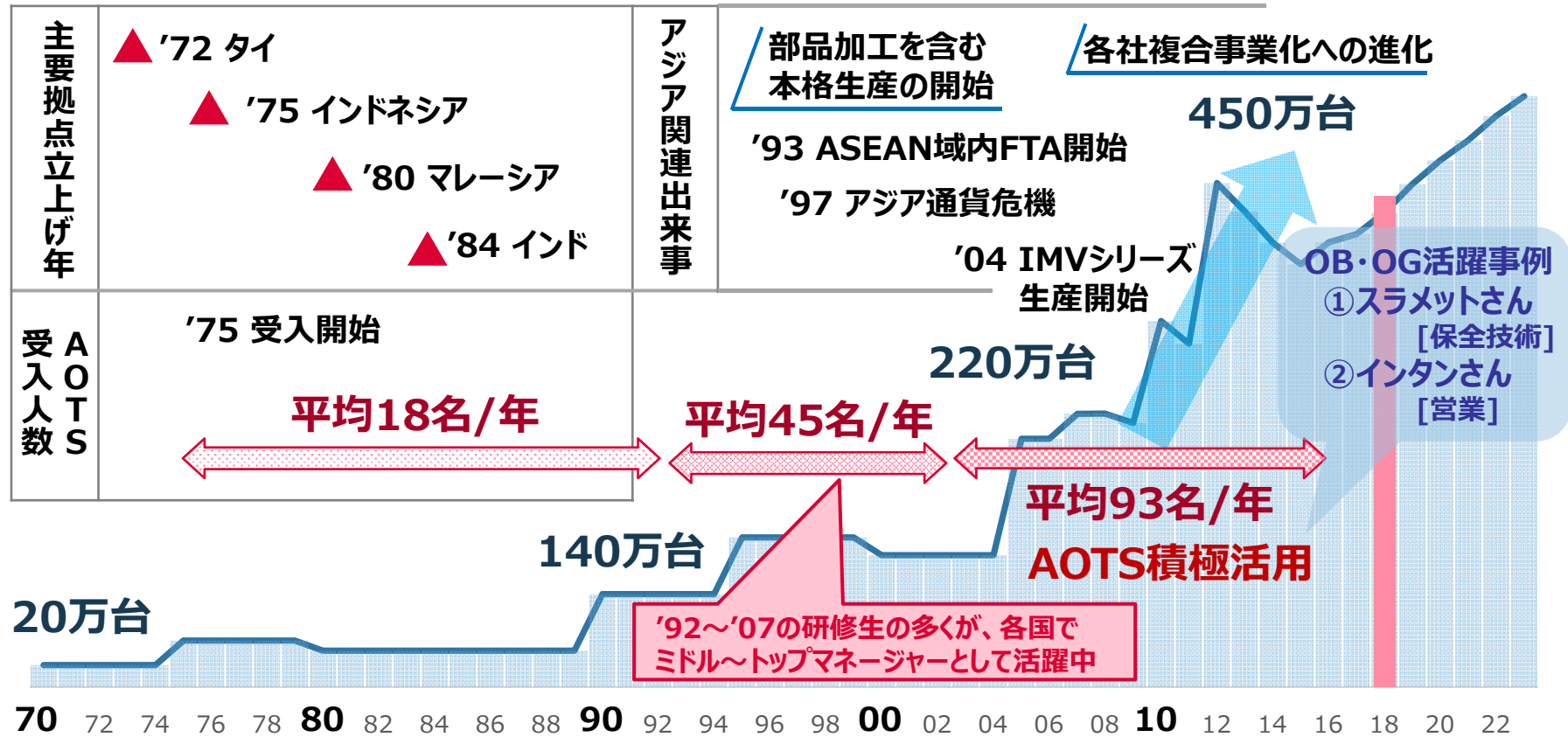
ASEAN域内FTA契機に  
**拠点間で相互補完しながら集中生産**  
タイ（エアコン,スタータ）,インドネシア（コンプレッサ,プラグ）

海外研修生  
への期待

日本流モノづくりを学ぶ  
（品質,生産性）

コストダウン・品質向上のノウハウを学び  
**現地の競争力強化に貢献**

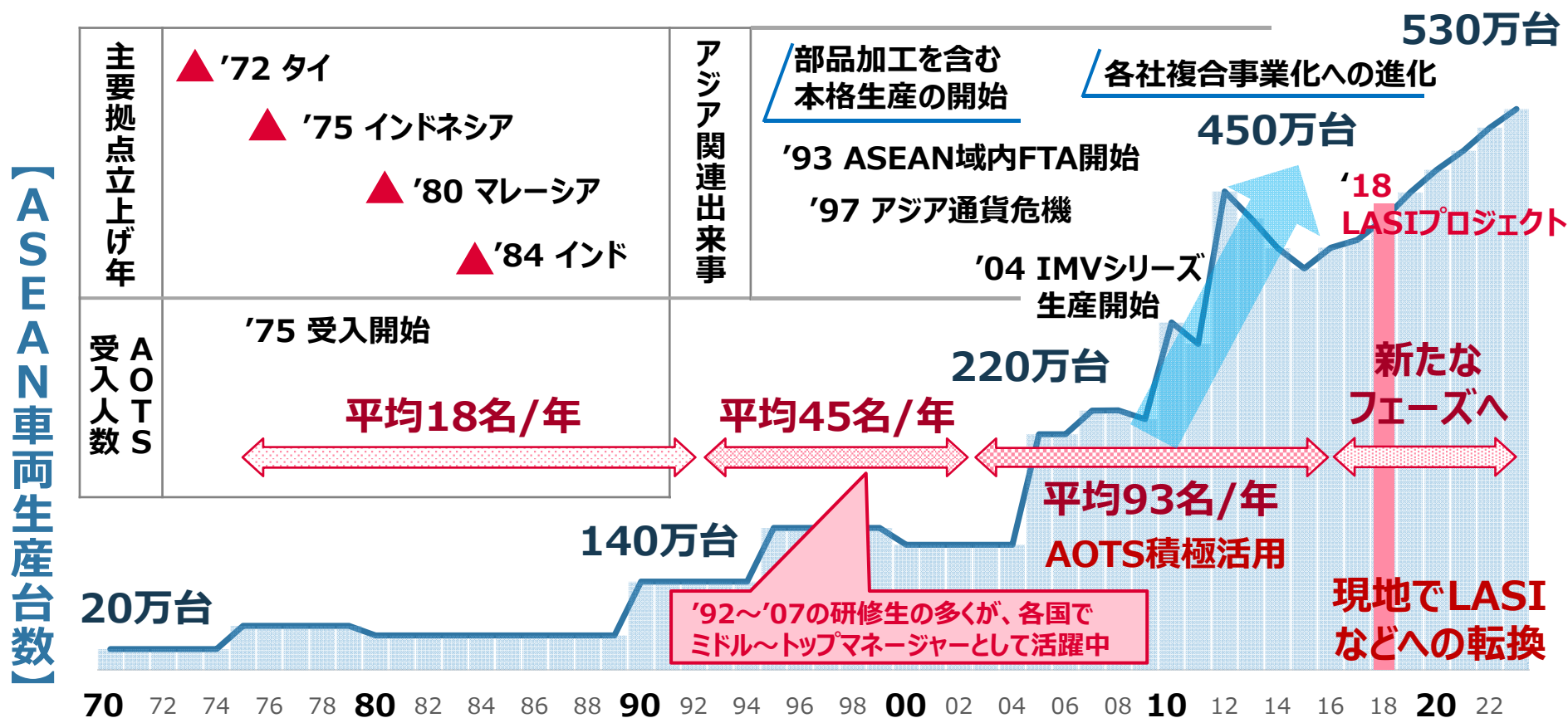
【ASEAN車両生産台数】



急拡大に対応するローカライゼーション急務

## 2. 当社のアジア事業とAOTS研修生の関わり

モノづくりの 取り組み	複数製品 (エアコン, スタータ, プラグ 等) Knock Downによる 生産を開始	ASEAN域内FTA契機に <b>拠点間で相互補完しながら集中生産</b> タイ (エアコン, スタータ), インドネシア (コンプレッサ, プラグ)	各国完結型 (複合事業化)への道
海外研修生 への期待	日本流モノづくりを学ぶ (品質, 生産性)	コストダウン・品質向上のノウハウを学び <b>現地の競争力強化に貢献</b>	自己進化する人材



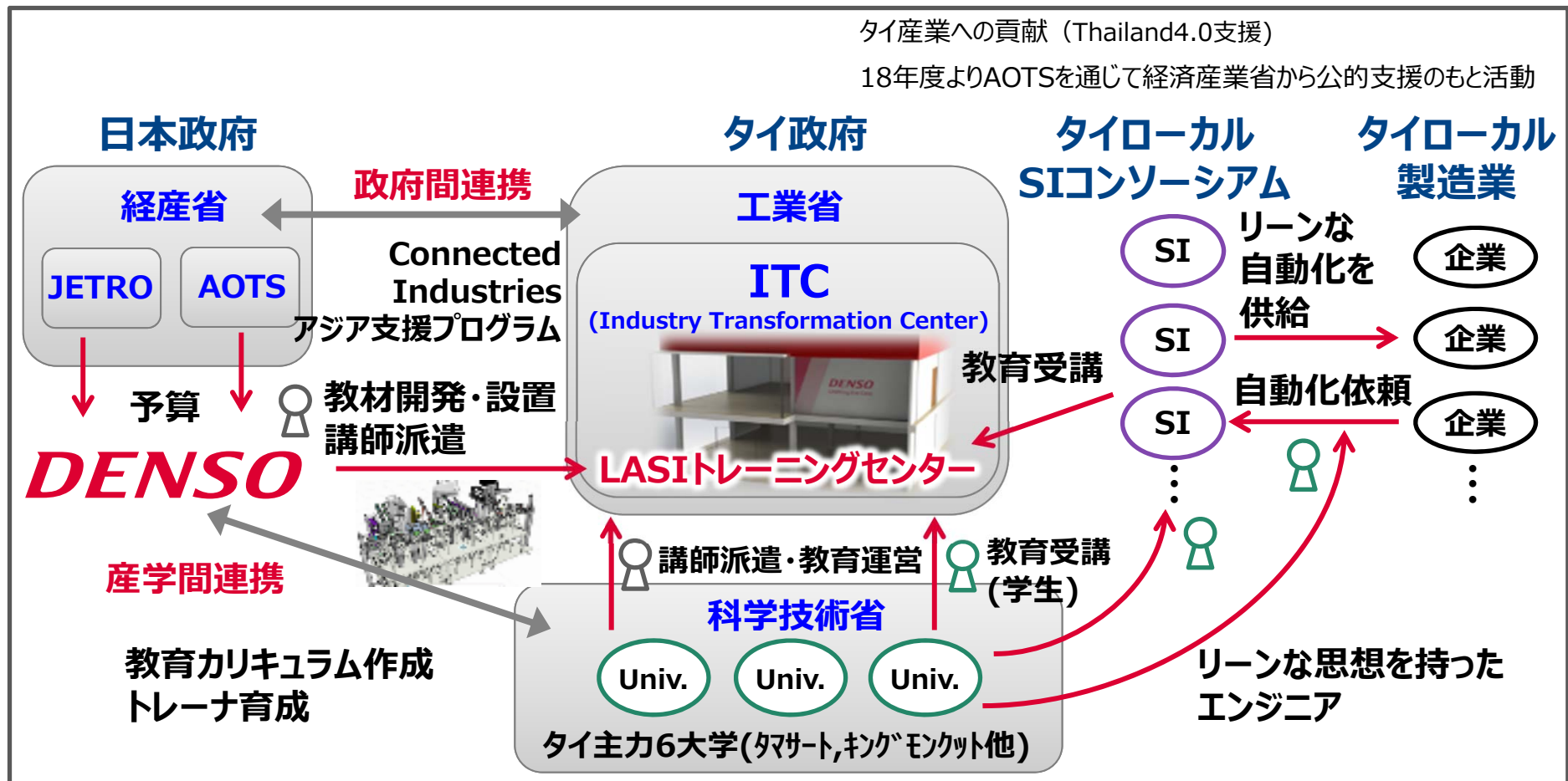
# 5. タイ・LASIプロジェクト ～生産技術の自己進化～

**LASI** (Lean Automation System Integrators) = 無駄の無い自動化と人材育成を同時に行うプログラム

タイで自動化を担うローカルSystem Integratorを短期育成

【目的】日本製造業の代表として、自動化のネックであるSIERを育成することでタイの製造競争力を強化

【背景】タイの労務費高騰に伴うタイ独自の自動化ニーズ



# 6. タイ・LASIプロジェクト ～カリキュラム～

## LASI Curriculum / LASI Lean Automation System Integrators

No	Curriculum	
1	Introduction for Manufacturing System & Automation	
2	Lean Manufacturing (TPS)	 
3	Lean Automation System Specification Design	
4	Fine Lean Automation System Design & Implementation	
5	TPM	
6	Lean Automation System KAIZEN	
7	Robot Operation	
8	PLC Operation (by Rockwell)	
9	GD.findi Operation	
10	Visual Component Operation	

- ・TPS・TPM
  - ・自動化設計
  - ・ロボット・シミュレーション・他
- 計132hrs

## LASI 研修風景



現在、8セッション・約100名 修業

## 7. まとめ

# AOTS 60年の歴史の中で、 アジアの様々な発展に貢献してきた

**I 期： “モノづくり”をはじめるベース**

**II 期： 真の“モノづくり”への挑戦と人材育成**

**III 期： アジア各国の発展の多様化とスピードに  
応える自律できる人材**

**⇒日本の経済とのWin-Winの関係をつくる**

**御清聴ありがとうございました。**

***DENSO***

Crafting the Core